

PILOTAGE DES ACTIFS IMMATERIELS DES SI VALORISATION & PILOTAGE DANS LE CONTEXTE DE CRISE

En partenariat avec

La Chaire Européenne de Management de l'Immatriel
de l'Université Paris-Sud

Au cours des cinq dernières années, la question du pilotage des actifs immatériels (systèmes d'information, recherche, publicité, formation...) est apparue comme centrale au sein des entreprises et des organisations : ces actifs constituent désormais plus de 50% de l'investissement total dans les économies complexes ; pour autant, les dirigeants et les parties prenantes de l'entreprise n'ont pas réellement déployé les efforts d'outillage leur permettant de tirer pleinement parti de ces actifs. Il est vrai que leur caractère combinatoire, volatile et risqué empêche toute approche mécaniste de leur pilotage et de leur management. Les systèmes d'information et les actifs liés (patrimoine applicatifs et compétences clés en particulier) constituent une ossature centrale des actifs de l'entreprise et des organisations publiques, largement sous-estimée par les dirigeants et les analystes. Ils renvoient pourtant à plus 25% de l'investissement total des entreprises.

L'urgence de cet effort de clarification des modalités de pilotage est renforcée par le contexte de crise, dans lequel les décisions d'investissement et de redéploiement des ressources, peuvent être prises sans réels instruments de navigation. Le discours actuel sur le « retour sur les fondamentaux » ne peut s'abstraire de la réalité des entreprises et de leurs modèles économiques, désormais peu linéaires et dominés par ces dits actifs.

L'objet de ce séminaire est double :

- 1 - Mettre en évidence le niveau de maturité du pilotage des actifs immatériels des SI, en particulier en comparaison avec d'autres actifs immatériels de l'entreprise (brevets, marques, dessins et modèles notamment) ;
- 2 - Discuter des instruments de pilotage des actifs immatériels des SI en période de crise, et de l'agenda de la recherche-action liée, pour une croissance soutenable.

Matinée d'échanges

Vendredi 3 avril 2009
8h30 - 12h30

Fédération Nationale
du Crédit Agricole

48 rue La Boétie
75008 Paris

« Amphithéâtre
Chégut »

Inscription en ligne

(gratuite mais
obligatoire)

Programme au dos

Partenaires de la Chaire



Programme de la matinée

8h15 : Accueil – petit déjeuner

Introduction : **Ahmed Bounfour**, Chaire Européenne de Management de l'Immatériel
Georges Epinette, DSI Groupement les Mousquetaires,
Président du Cercle de l'Immatériel du CIGREF

8h30 - 10h30

Session 1 : Les actifs immatériels des SI : Criticité et Maturité de pilotage

- *Capacités dynamiques, et capacités d'improvisation en période de turbulence*
Omar A. El Sawy, Professeur de Systèmes d'Information, École Marshall de l'Entreprise, Université de Californie du Sud
- *Le développement du secteur des TIC pendant la crise: comparaisons internationales*
Graham Vickery, Chef du Groupe, Économie de l'Information OCDE
- *Les Systèmes d'information critiques des acteurs du voyage : comment les traiter en période de crise ?*
Bertrand Kientz, Vice-président pour la stratégie de développement logiciel, Amadeus
- *Le pilotage des actifs de propriété intellectuelle : maturité et comparaison internationale*
Patrick Bonnier, Vice-président de l'ASPI, Association française des Spécialistes en Propriété Industrielle de l'Industrie
- *La maturité du reporting volontaire sur les actifs immatériels, une analyse du discours de 60 grands groupes français à travers leurs rapports annuels*
Ahmed Bounfour, Professeur, Université Paris-Sud, Inès Kateb, doctorante, Université de Paris-Est

10h30 - 12h

Session 2 : Les actifs immatériels de SI : Valorisation et Pilotage

- *Les actifs immatériels des SI dans un contexte de fusion,*
Daniel Urbani, DSI, Pôle Emploi
- *Les actifs immatériels du SI et le plan stratégique,*
Marie-Noëlle Gibon, Directeur de l'Innovation Technologique des Systèmes d'Information et du Développement, Doc@POST
- *Les actifs immatériels de SI et le capital organisationnel : une complémentarité structurelle ?*
Pascal Le Goff, Président, Afope
- *La gestion des actifs immatériels en période de crise : le cas de General Electric Mexique,*
Daniel Guevara, KM Manager, Doctorant, Université Paris-Sud

12h15 - 12h30

Conclusion : **Bruno MENARD** - Président CIGREF - Vice Président IT Sanofi - Aventis

[Inscription en ligne](#)
[\(gratuite mais obligatoire\)](#)